

# Marcel Villette (Groupe Joyeux)

## Une société historique qui fait front à la crise

Fondée en 1929, la société francilienne Marcel Villette accumule depuis vingt ans les chantiers de prestige auprès des collectivités territoriales et des acteurs privés. Elle a trouvé un second souffle en 1985, après avoir rejoint la holding financière Joyeux, un groupe familial historique fort de 150 ans d'expérience dans le bâtiment et le génie civil. Celui-ci inaugurerait au mois de mai son nouveau siège social, basé à Gennevilliers. L'occasion d'en savoir plus sur les activités de sa branche espaces verts.

[ Par Nicolas Louis

MARCEL VILLETTE



C'est face à un parterre rempli de collaborateurs et d'importants clients qu'Armand Joyeux a inauguré, en cette fin de mois de mai, le nouveau siège de son groupe, construit à Gennevilliers dans les Hauts-de-Seine. Président du Groupe Joyeux, il fait parti, avec deux de ses cousins (Pierre-Olivier et Tobias Joyeux), de la sixième génération d'entrepreneurs qui dirigent cette société familiale indépendante. Fondée il y a 150 ans, cette dernière a développé de nombreuses compétences dans les métiers du bâtiment et des travaux publics, ainsi que des espaces verts. Après un hommage à ses aïeux, le responsable a tenu à présenter certains des plus anciens employés de la « maison » (conducteurs de travaux, ouvriers qualifiés...) qui ont passé près de quarante ans dans le groupe, et jusqu'à cinquante ans pour le plus âgé ! Portant cet héritage sur les épaules, le dirigeant a souligné,



Armand Joyeux dirige depuis huit ans la holding financière Joyeux. Il est également directeur général des trois filiales de la branche espaces verts du groupe : Marcel Villette, Éts Evrard et Urbanelag.

malgré l'ambiance festive, que son groupe faisait actuellement face à une conjoncture difficile sur les marchés publics concernant le BTP et les espaces verts,

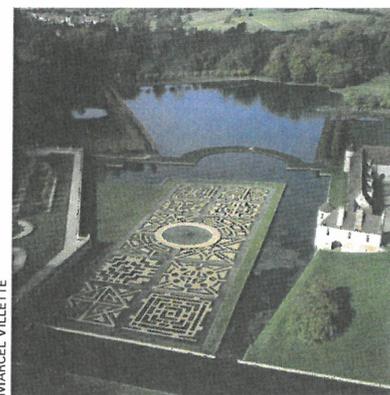
compte tenu de la baisse des dotations de l'État aux collectivités territoriales. Mais le Groupe Joyeux a les reins solides. Ses activités se sont fortement développées depuis sa restructuration, en 2008, autour de sept filiales, regroupées dans quatre grands pôles : espaces verts, bardages-charpente-couverture, plomberie-chauffage-ventilation et gros œuvre. Son chiffre d'affaires, qui a atteint 60 millions d'euros en 2014, a ainsi été multiplié par deux depuis 2012. Et dans la branche « paysage », la société Marcel Villette participe activement à

cette progression. Cette dernière a été fondée en 1929 par l'architecte-paysagiste Marcel Villette, à L'Haÿ-les-Roses dans le Val-de-Marne. Après la guerre, l'entreprise crée un centre horticole et une pépinière, puis déploie ses chantiers à Paris et en province via des agences, se spécialisant dans l'aménagement des parcs, des terrains de sport, des routes et autoroutes...

### Des chantiers de prestige

À son actif, des chantiers prestigieux : le parc de La Courneuve, l'aménagement des bordures du boulevard périphérique parisien, le stade du Parc des Princes ! Dans les années 1980, les affaires deviennent difficiles, et Michel Villette (fils du fondateur) se rapproche de François Joyeux, père d'Armand Joyeux. Les deux dirigeants ont déjà travaillé sur des chantiers communs et s'apprécient. En 1985, l'entreprise intègre le Groupe Joyeux ; Michel Villette reste aux commandes de la société encore quelques années avec une activité

Le nouveau siège du Groupe Joyeux, situé à Gennevilliers (92), regroupe toutes ses filiales et comprend 1 100 m<sup>2</sup> de bureaux, 900 m<sup>2</sup> d'entrepôts et 8 000 m<sup>2</sup> de dépôts. Une terrasse a été aménagée sur ce bâtiment (photo ci-dessous).



En 2001, la société Marcel Villette a restauré les jardins du domaine de Villarceaux, l'un des rares « jardins sur l'eau » préservés en France.

MARCEL VILLETTE

MARCEL VILLETTE

MARCEL VILLETTE

Le parc Terra Botanica, à Angers, compte parmi les chantiers prestigieux de Marcel Villette, qui a été l'un des acteurs principaux de cette réalisation regroupant 60 000 m<sup>2</sup> de jardins, 275 000 végétaux et 1 000 arbres.

## MARCEL VILLETTE

### En chiffres

- CA 2013 : 18,3 millions d'euros
- CA 2014 : 20 millions d'euros
- Marchés publics : 70 à 80 % du CA
- Marchés privés : 20 à 30 % du CA (pas d'activité chez les particuliers)
- 160 salariés dont 10 apprentis
- Un responsable QSE
- Bureau d'études : 6 salariés
- Administratif : 4 salariés
- Production : 130 salariés dont 8 conducteurs de travaux, 18 chefs de chantier et 12 chefs d'équipe, des ouvriers qualifiés.
- Siège social (Groupe Joyeux) : Gennevilliers (92)
- 10 dépôts (dép. 77, 91, 93 et 94)
- 1 agence à Villiers-le-Bâcle (91) regroupant 2 filiales : Éts Evrard et Urbanelag
- Atelier de mécanique intégré au siège social : 3 mécaniciens
- 4 chauffeurs poids lourds, 6 conducteurs d'engins
- Certifications : ISO 9001, ISO 14001, écolabel CECOR
- Adhérent Unep, qualifications QualiPaysage et QualiGolf

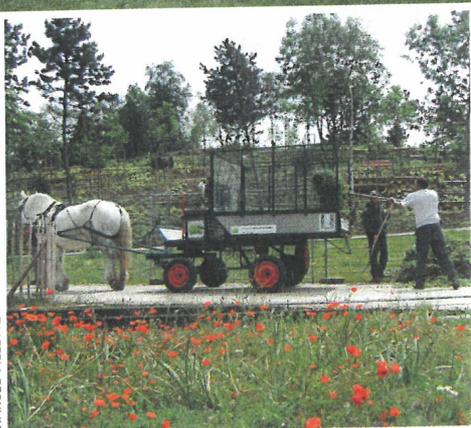
véhicules, utilisés par 120 à 130 salariés déployés sur le terrain. Ses marchés se répartissent à 70-80 % dans le public et à 20-30 % dans le privé. Mais ils sont actuellement bousculés : « Nous vivons une crise inédite sur les marchés publics depuis que je suis entré dans l'entreprise, il y a dix-huit ans ! Nous avions auparavant six mois d'avance sur les carnets de commandes, ce qui n'est plus le cas aujourd'hui, constate Armand Joyeux. Difficile dans ces conditions d'embaucher, nous remplaçons uniquement nos salariés partant à la retraite, et nous employons un volume important d'intérimaires. » La concurrence devient donc de plus en plus féroce, d'autant qu'« une partie importante des maîtres d'ouvrage vont aujourd'hui vers le moins-disant. Or notre caractéristique est de privilégier le qualitatif », ajoute le responsable. La société a néanmoins constitué des fonds propres qui devraient aider à supporter ces

supervise encore certains chantiers. En 1995, l'entreprise remporte un marché on ne peut plus prestigieux, puisqu'elle est chargée de la création et de la réalisation des jardins de la Bibliothèque nationale de France. D'autres beaux contrats s'accumulent, comme l'aménagement en 1992 du parc André-Citroën, à Paris, la restauration du « jardin sur l'eau » du domaine de Villarceaux, dans l'Oise, ou encore la participation à l'installation du parc Botanica, à Angers, qui a valu à l'entreprise de recevoir le prix Spécial de la botanique lors des Victoires du paysage, en 2012. Plus récemment, elle a assuré l'installation des terrasses végétalisées du centre commercial de Beaugrenelle, à Paris, la végétalisation de plusieurs lignes de tramway parisien et la création des espaces verts de l'entreprise Thalès (8 000 personnes), à Gennevilliers. Une réussite qui a fait grimper son chiffre d'affaires de 12 millions d'euros en 2009 à 20 millions d'euros en 2014. Et l'a hissée parmi les dix premières entreprises du paysage au niveau national.

### Une passe difficile sur les marchés publics

En Île-de-France, l'activité de Marcel Villette est répartie à 40 % dans l'entretien et à 60 % dans la création. Elle concerne les espaces verts communaux, les parcs départementaux, les terrains de sport, les sites locatifs et sites privés (entreprises), pour des chantiers allant de 50 000 à 2 millions d'euros. L'entreprise investit chaque année 350 000 euros en matériels et possède un parc de plus de 400 machines et

Aménagement des douves qui entourent le siège social de la société Chèque Déjeuner, située à Gennevilliers, dont les locaux HQE sont construits sur pilotis.



MARCEL VILLETTE

Engagé dans une forte démarche environnementale, Marcel Villette emploie des chevaux de trait. Cette percheronne aide à transporter les déchets verts et végétaux (qui sont ensuite recyclés) dans le parc des Chanteraines à Villeneuve-la-Garenne (92).

recentrée sur l'Île-de-France. « Il est une figure importante de notre groupe », tient à souligner Armand Joyeux qui, durant cinq années, a été formé par le paysagiste aux postes de chef de chantier et de conducteur de travaux. Une expérience qui a permis à ce diplômé d'études comptables et financières de bien connaître les réalités du terrain. Depuis dix ans, il est à son tour le directeur de Marcel Villette et





MARCEL VILLETTE



Réalisation d'espaces verts entourant le siège de l'entreprise Thal à Gennevilliers

La société a mené les travaux d'aménagement du parc de la Sablière, situé à La Garenne-Colombes. Celui-ci lui a valu la Victoire d'or « Parc urbain » lors des Victoires du paysage, en 2012.

temps difficiles, avant la reprise espérée du secteur. En attendant, « nous nous orientons plus vers les bailleurs sociaux, syndicats et copropriétés ainsi que les sites institutionnels dans le privé », explique Armand Joyeux.

### Des normes de qualité et du personnel qualifié

Pour renforcer sa compétitivité, la société a entrepris dès 1998 des démarches de certification. En 2000, Marcel Villette est l'une des toutes premières entreprises du secteur espaces verts franciliens à être certifiée ISO 9001 par l'Afaq. Une dizaine de ses qualifications sont renouvelées chaque année par QualiPaysage et deux par QualiGolf. Avec la mise en place d'un bilan carbone sur ses chantiers, elle détient depuis 2011 l'écolabel CECOR. Cette année, elle attend d'être certifiée ISO 14001 pour son management environnemental, lequel inclut,



MARCEL VILLETTE

L'entreprise Marcel Villette assure l'entretien de 245 ha d'espaces verts communaux, 215 ha de parcs, 20 terrains de sport, 350 sites locatifs (bailleurs sociaux, syndicats, copropriétés) et 35 sites privés (entreprises).

entre autres, une maîtrise des dépenses énergétiques (système de géolocalisation sur sa flotte de véhicules), l'utilisation d'outils et véhicules à batterie, de solutions de désherbage alternatif, le recyclage et la valorisation de ses déchets végétaux... Autre pierre angulaire : la formation. Ses 160 salariés disposent chaque année de plus de 1 000 heures dédiées à la formation professionnelle concernant la sécurité, la taille des végétaux, les traitements phytosanitaires, la maîtrise des outils et véhicules... L'entre-

prise entretient par ailleurs des partenariats avec plusieurs écoles comme Tecomah, Du Breuil, l'Itiap. « Nous avons en permanence une dizaine d'apprentis dans notre entreprise, de tous les niveaux d'études : BEP, bac pro, licence, ingénieur... », souligne Armand Joyeux.

### Des compétences élargies

Les employés disposent ainsi de nombreux savoir-faire en entretien et création, fauchage, génie végétal, terrain de sport, bassin et fontainerie, toiture végétalisée... Pour élargir ses prestations, le Groupe Joyeux a décidé de développer la croissance externe de Marcel Villette, en lui associant deux autres filiales. Ce sont d'abord les Établissements Evrard, repris en 2012. Cette entreprise d'entretien et création, bien implantée car fondée en 1936, est basée à Villiers-le-Bâcle, dans l'Essonne, et emploie 13 personnes pour un chiffre d'affaires de 800 000 euros. Elle dispose de 10 000 mètres carrés de bureaux et entrepôts. En 2013, c'est au tour de la société Urbanelag de rejoindre le groupe, apportant son expérience dans l'élagage, l'abattage et la taille douce. Également installée à Villiers-le-Bâcle, elle compte 11 personnes pour un chiffre d'affaires de 700 000 euros. Aujourd'hui, Armand Joyeux dirige ces trois entreprises, chaque entité ayant son propre directeur d'exploitation. Grâce à cela, l'activité « espaces verts » du groupe rayonne sur toute l'Île-de-France, sachant que Marcel Villette dispose de son côté d'une dizaine de dépôts répartis sur plusieurs départements. Le cœur de la société (bureaux, atelier technique, une partie du parc matériel) est quant à lui situé au nouveau siège du Groupe Joyeux, à Gennevilliers, ville où étaient implantées les pépinières du paysagiste au milieu du siècle dernier... Un beau retour aux sources ! ■



Lors de l'inauguration de son nouveau siège, Armand Joyeux (au centre) était entouré de membres historiques du Groupe Joyeux. Des salariés qui ont pour certains travaillé pas moins d'un demi-siècle dans le groupe !